

加强军队综合大学财务管理工作 要处理好十大关系

陈先智

(国防科技大学 校务部财务处, 湖南 长沙 410073)

[摘要] 做好军队综合大学财务管理必须摸清学校在不同时期不同发展阶段的特点, 通过不断深入的调查研究, 分析和认清财务管理工作中存在的各种矛盾关系, 处理和解决好矛盾。军队综合大学财务管理工作, 应当处理好财务部门与广大教职员工、财务工作与学校其他工作、财务工作与各级领导工作、财务保障中教学与科研、财务管理中集中与分散、局部利益与全局利益、学校中心工作与其他各项工作、学校财务部门与上级财务部门、学校建设发展与勤俭节约艰苦奋斗、财务工作与政治学习等主要关系, 从而为促进学校和谐发展奠定坚实基础。

[关键词] 军队大学; 财务管理工作; 十大关系

[中图分类号] G647 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1672-8874 (2006) 04-0085-03

加强新时期军队综合大学财务管理工作, 是实践“三个代表”重要思想和胡主席的重要论述, 全面落实科学发展观, 推进军队综合大学跨越式发展的现实需要。做好军队综合大学财务管理必须摸清学校在不同时期不同建设阶段的特点, 通过不断深入的调查研究, 找出和认清财务管理工作中实际存在的各种关系, 也就是各种矛盾, 并且处理和解决好矛盾, 从而为做好财务管理工作, 促进学校和谐发展奠定坚实基础。

一、要处理好财务部门与广大教职员工的关系

财务部门要处理好与广大教职员工的关系, 有了广大教职员工的支持, 才会有群众基础, 在财务管理和监督工作中, 就能敢于大胆管理、认真监督, 使违法乱纪、不符合财务标准制度和的人和事得到制止。

要处理好这一关系, 财务人员首先必须树立全心全意为广大教职员工服务的思想, 想大家之所想, 做到及时、耐心、主动的为大家服务。要放下管理者和执法者的架子, 不死扣硬搬制度和标准。要设身处地为大家着想, 为大家服务, 耐心宣传和解释各项标准制度, 相信并依靠广大教职员工。其次, 要让广大教职员工了解和掌握财经政策、标准制度。不要什么都“保密”, 该让大家知道的不让大家了解, 是做不好财务工作的。只有让大家知道了情况, 才能让大家从内心积极主动地支持和帮助财务人员理好财、用好财。第三, 要不断征求广大教职员工对财务工作的意见和要求。根据所提意见不断改进服务, 为服务对象解决力所能及的困难, 支持他们的各项工作, 这样才能做到互相支持、互相协助。

二、要处理好财务工作与学校其他工作的关系

财务工作与学校各项其他工作的关系是鱼和水的关系, 财务工作好比是鱼, 学校其他工作好比是水, 财务工作的生命力, 它所需的养分全部来源于学校各项工作之中。没有学校各项工作的存在和发展, 财务工作就失去了服务的对象和发展壮大的动力, 也就失去了滋养生息的土壤。

因此, 财务人员要想工作有力量, 要想使财务工作具有强大的生命力, 且不断发展壮大, 首先是财务工作要服务于学校各项工作。要将财务工作溶于学校各项工作之中, 时刻牢记为各项工作服务的根本方针, 积极主动、认真负责和深入细致地为其他各项工作服务。采用换位思考, 急人之所急, 为各项工作服好务。其次是财务工作要服务好学校各项工作。财务工作要从全局出发, 从长远计议, 必须掌握大的方向, 既着眼于具体工作的需要, 又不能忘掉大方向和学校发展的全局和重心。只有这样所制定的各项标准制度, 所贯彻的各项方针政策才能真正服务好学校的各项工作, 促进各项工作、事业的发展。

三、要处理好财务工作与各级领导工作的关系

财务部门要处理好财务工作与各级领导工作的关系, 只有这样才能得到各级领导的理解与支持。因此, 首先要经常向各级领导汇报工作, 通报情况和信息。把财经政策、规章制度以及工作中的困难和存在的问题向各级领导汇报, 使各级领导了解、理解、最后支持财务工作。其次, 要了解各级领导对财务工作的要求和希望。想办法去解决领导工作中的困难和需求, 使各级领导体会到财务工作就是为

[收稿日期] 2006-04-20

[作者简介] 陈先智 (1959-), 男, 湖南湘潭人, 本科, 高级会计师, 国防科技大学校务部财务处处长。

各项工作服务的,是支持各项工作、事业发展的,这样就能使财务管理与各级领导的工作互相了解、交心,互相支持。第三,财务工作不能惟命是从。不但对领导在处理财务工作方面给予积极主动支持,同时也要实施严格的管理与监督,对不符合国家和军队财经政策和财务规章制度标准要求,的,财务部门也要耐心说明,反复宣传,严格制止,只有这样才能真正发挥财务管理和监督职能,使有限的财力发挥最大效益。

四、要处理好财务保障中教学与科研的关系

教学与科研是军队综合大学的两项中心工作。科研为教学提供新的内容与思路,教学为科研提供高质量人才与场所,两者并重是军队综合大学的特点之一。因此,财务管理部门要充分认识到教学与科研并重这一特点,处理好教学与科研的关系。重教学轻科研或重科研轻教学,都将给学校财务工作带来不利影响。教学与科研工作是学校前进的两条腿,只有长短一样、步距一致,学校才能持续健康发展。学校财务工作要有效服务这两项中心工作,通过协调经费保障比例使两项工作形成有效整体,效益互补,成果共享,相互促进。

五、要处理好财务管理中集中与分散的关系

军队综合大学具有人员多、驻地分散,且分为校、院、系(所)、室四级体制,因此处理好财务管理中的集权与分权的关系十分重要。如果管理过于集中,势必不能完全适应学校的特点,造成情况不明、管理不严,不利于财务保障的便捷。同时不能及时处理教学科研工作中出现的问题,从而造成解决问题迟钝、管理不到位、服务不到家、监督不及时,影响财务工作和各项工作的开展。如果管理过于分散,一是易造成管理层次多,上情下达不及时,下面的情况不易反映到上级部门。二是财力分散,各自为政,不能集中力量办大事。三是不利于财务管理与监督,各单位自行其是,使财务管理不能深入,无法实施有效的管理与监督。

对于财务管理集中与分散,我们认为可通过以下五个方面来要求:1. 是否能快捷有效地为广大教职员工服务,为教学科研服务;2. 是否能及时上情下达和下情上报,迅速解决问题;3. 财务管理与监督是否能有效实施,做到管理到位、服务及时、监督有效;4. 是否能集中财力办大事,做到统一规划、全面安排,有效防止重复建设和各自为政;5. 是否能有效促进各项事业和学校的发展。

六、要处理好局部利益与全局利益的关系

局部利益与全局利益的矛盾在财务工作中经常发生,如果处理不好或不及时,必然会迷失财务工作的方向,影响财务工作的开展,最终丧失财务的管理与监督职能。只有处理好局部利益与全局利益的关系,才能保证财务工作

沿着正确的方向前进,才能实施有效的财务管理与监督。财务工作要处理好局部利益与全局利益的关系,一方面要处理好学校利益与国家、军队利益的关系。必须牢记学校利益服从国家、军队的整体利益,坚决贯彻党和国家、军队的方针政策,制定的内部管理办法制度必须以上级的方针政策为准绳。在国家、军队的利益与学校利益发生矛盾的时候,必须要以国家、军队的利益为重,如及时足额上交一切应上交的各种经费和税金,不能截留和拖欠。对待上级部门要做到反映情况及时,如实上报,不隐瞒,虚心接受监督。另一方面要处理好校内各单位、各部门的利益与学校整体利益的关系。财务部门一定要对学校负责,要做到以学校的整体利益为重,不搞本位主义,支持学校的各项建设,服从学校全局发展的需要。密切配合学校的各项改革,不断改进自己的工作,实施有效的财务管理和保障。

七、要处理好财务保障中学校中心工作与其他各项工作的关系

在军队综合大学财务保障工作中要处理好学校中心工作与其他各项工作的关系。一是培养高质量人才,出高水平科研成果是军队综合大学的中心工作,其他各项工作都是为中心工作服务的。中心工作是其他各项工作的目标和对象,其他各项工作如后勤保障与服务等必须围绕中心工作转动,为完成中心工作而努力。因此,学校的各项工作要不断努力,不断改进,适应中心工作需要,为完成中心工作而共同努力,协调发展。二是在以中心工作为服务目标的前提下,不能忽视学校其他各项工作的开展和需求。在财务保障中一旦忽略了各项工作的协调均衡发展,必然就会影响各项工作的顺利进行,最后必然影响中心工作的完成和发展。因此,财务部门要认清和处理好在财务保障中中心工作与其他各项工作的辩证关系。要通过深入调查研究,了解各项工作的开展和需求,在经费分配、资金投入、实施财务管理与监督方面,促进和保障中心工作与其他各项工作的协调发展。既保证中心工作的需求,又要兼顾一般其他工作的需求,为中心工作提供强有力的思想保障和物质保障,从而为完成中心任务打下牢固基础。

八、要处理好学校财务部门与上级财务部门的关系

学校财务部门只有得到上级财务部门的大力支持,为财务工作的开展提供良好的指导,财务工作才能做细、做深、做好,才能使领导放心、群众舒心。要处理好学校财务部门与上级财务部门的关系,一方面学校财务部门必须对上级财务部门负责,认真贯彻上级财务部门下发的方针政策和标准制度,诚恳接受上级部门的指导和要求。要实事求是,坚决贯彻执行好上级的规章制度和要求,把学校财务管理工作做细做好,充分得到上级财务部门的认可、理解和信任。另一方面,在工作中要不断总结经验,发现新情况和新问题,并积极探索找出适合学校情况的新办法和

新措施。要把在工作中发现的新情况、新问题采取的新方法和新措施，积极向上级财务部门反映，在充分体谅上级部门困难的情况下，争取得到上级财务部门的理解和支持。

九、要处理好财务工作中学校建设发展与勤俭节约、艰苦奋斗的关系

当前，军队综合大学随着的国家经济建设的飞速发展，各项工作条件越来越完善，建设的档次越来越高，各种设备、设施都向高精尖方向发展。在种情况下还要不要勤俭节约、艰苦奋斗了呢？这是院校财务工作应当认清的大问题。我们认为勤俭节约、艰苦奋斗是中华民族的传统美德，是财务工作者的工作原则，必须要保持和发扬。因此，一方面，在各项事业全面发展的过程中，财务工作要坚持勤俭节约、艰苦奋斗。要加强勤俭节约、艰苦奋斗意识的教育和培养。钱来之不易，必须管好、用好。工作中要认真深入调查研究、实事求是，决不能盲目投资和建设，各项投资和建设要通过不断分析，反复论证，做到科学理财。坚决反对铺张浪费、大手大脚，盲目上项目、盲目投资，心中无数、乱开支、乱花钱。坚持艰苦奋斗的优良传统，是保证我们事业持续快速发展的思想基础，是财务工作精

打细算、精益求精，提高工作质量的根本保障。另一方面，财务工作要反对思想保守，墨守成规，不思进取。针对迅速发展的实际，解放思想，积极进取，大胆创新，摒弃旧的框框的束缚，使财务管理思想、方法和手段能与时俱进，紧跟形势，最终达充分发挥经费投入效益最大化的目的。

十、要处理好财务工作与政治学习的关系

财务部门普遍存在人少事多，工作量较大的特点，很容易造成重视财务工作而忽略了政治学习，放松了财务人员的政治教育。这样容易使财务人员在复杂的工作环境中，不能正确地处理和对待社会上、单位上所发生的问题，从而有可能自觉不自觉地陷入各种违法乱纪中而不能自拔，给部队和学校造成一定损失。因此，财务部门一定不能忘记自身的政治学习和思想改造，实践“三个代表”重要思想和胡主席重要论述，不断提高自身的政治觉悟，坚定自己的原则立场。无论社会如何复杂多变，时刻牢记财务工作者的责任和义务，坚守财务工作岗位，与违法乱纪行为作坚决斗争。

（责任编辑：胡志刚）

（上接第74页）者尤其是项目的组织者不具备良好的协作精神，只从个人利益出发，将会导致研究团队人心涣散，不能真正解决科学研究问题。研究人员也是人，也具有私利性，因此应考虑个人的特点和能力，并在个人协作精神的基础上建立良好的协作机制，才能发挥研究团队的作用。

（3）具备研究的持久性和专注性

根据上述科学研究的原则，科学研究需要一定的研究积累，对研究领域具有深刻的洞察力，才能形成有价值的研究成果。然而，研究积累不是信息的积累，而是需要能够静下心来专注于某个研究领域，不断通过学习和实践提高自己的科学研究能力和工程经验。另外研究领域的专注性也不排斥对其他研究领域知识的吸收和借鉴。科学研究发展的规律证明，经过对某个领域的若干年研究，研究者一般注定会成为某个领域的真正专家，只有研究的积累才是创新能力可持续发展的源泉。

（4）加强知识的共享和传授

在研究型大学中，教师需要甘于将自己在研究和实践中获得的知识、方法和技能传授于学生，才能不断培养具有创新能力的新生力量。这种知识的传授不应是信息的传授，应该将“授人以鱼”转变为“授人以渔”，将信息转化为可以灵活运用的方法和技能才能将信息转化为知识，才能使真正掌握相关领域的科学研究思想和研究方法。为保证科学研究的透明性，研究者应将自己的研究成果和方法能够在一定程度上进行交流和共享，便于其他学者对

研究进行调查和评论，保证研究的正确性，还可以促进整个研究领域的发展和进步。

四、结束语

从社会职能方面看，研究型大学是“以创新性的知识传播、生产和应用为中心”的大学，而尤以高水平的科研成果和培养高层次精英人才为宗旨，开展各类教育科研活动，力争产生对国家创新体系建设释放支撑效能的研究成果，并培养出具有高尚品性、具有创新意识和创新能力的高素质科技人才。本文仅从个人观点和工作经验对研究型大学的发展以及对教学和教师的影响和需求进行了初步分析。我国研究型大学的发展不仅依赖于学校本身的制度的完善和环境的建设，更依赖于整个社会的发展和观念的变化，是一项需要长期发展和改革的艰巨任务。

【参考文献】

- [1] Advancing Scientific Research in Education[M]. The National Academies Press, 2004.
- [2] 刘经南,在2004年两岸校长论坛上的发言[J],中国高教研究,2005,(3).
- [3] 江莹、龚岚. 研究型大学与知识创新[J],中国软科学, 2002,(1).

（责任编辑：胡志刚）