

用，在以后的学习中，会更勤奋，想方设法朝前赶。

对于取得好成绩的学员，不能单停留在口头表扬上，还应该评先评优、入党立功受奖等方面重点考虑，实行精神和物质奖励相结合，让他们切实感受到自己取得好成绩

绩的殊荣，在获得这些荣誉后得到鼓励，得到促进。

对于进步幅度比较大的学员也要进行表彰和奖励，虽然他们不是名列前茅，但与他（她）过去的成绩相比却进步明显，所以也应予以表彰，给予鼓励。

在基层建设中落实科学管理

国防科技大学 航天与材料工程学院，王培云

学员队是军队院校学员管理的基本单元，管理是否科学，直接影响到学员军政素质和业务能力的培养，影响学校正规化建设的成败。因此，以科学发展观为指导，在基层建设中落实科学管理具有重要意义。

结合多年来学员队工作经验，笔者认为应该从以下几点出发，实现学员队的科学管理。

一、要把政治思想教育放在首位

“院校教育，育人为本；德智军体，德育为先”，这句话精辟地概括了学员队人才培养任务的总目标。在新时期新的历史条件下，军队受到越来越多的来自各个方面的冲击，既有物质的利诱，也有精神的侵蚀。因此，科学管理首先要提高政治思想工作的有效性，以坚定广大学员的理想信念，凝炼广大学员立志报效祖国、献身国防和军队现代化建设的思想，这是一项重要而艰巨的任务。

面对新的形势和任务，政治思想工作决不能放松，管理教育方式也应进行积极的改变。应充分认识政治思想教育的长期性和复杂性，坚决摒弃以往政治教育的生硬和脱离实际；要注重政治教育的平实性和人性化，从日常生活的点点滴滴去感化人，从日常生活的方方面面去教育人。只有平时教育到位了，关键时刻才能凸现出广大学员响应号召、服从命令、高质量高标准完成任务的战斗力。

二、要从严治队，坚持正规化建设

提高科学管理水平要坚持从严治军，加强正规化建设。在学员队的管理工作中，一方面要坚持从严治队，要求全队学员作风紧张，军容严整，举止端庄，文明礼貌，认真贯彻条令条例，坚决执行上级命令指示，自觉遵守校纪校规和各项规章制度；另一方面也要强调管理的人性化，实现灵活管理。坚持把爱护学员与培养战斗精神统一起来，把关心学员个人发展与从严治军统一起来，把尊重学员权益与确保一切行动听指挥统一起来。因此，在严格坚持正规化建设同时，我们放手让学员实现自我管理，着重加强骨干队伍的培养，对各级骨干有针对性地进行教育，引导他们增强责任心，发挥模范带头作用，同时对骨干充分信任，大胆使用，充分发挥其对正规化建设的推动作用。

三、要促进学员的全面发展

学员队工作的中心是人才培养，实现学员的全面发展

是学员队建设的根本目的。研究生学员在攻读学位期间，学习和科研任务繁重。我们在抓学员队建设时紧紧围绕促进学员的全面发展做工作，对学员的管理教育坚持从实际出发，充分考虑每位学员的需求和特点，有针对性地为学员的成长成才提供服务。并充分调动他们的主动性和创造性，让他们在宽松的环境中学习和生活。如利用校院创新资助平台，组织有兴趣和特长的学员参加各类科技竞赛和创新资助活动。组织在科技论文撰写和各类科技竞赛中取得突出成绩的学员，在全队有计划地进行面对面的交流，邀请校外知名专家教授举行学术讲座等活动，开拓学员的视野。

为了培养既有扎实专业基础知识，又有人文特长的高素质人才，学员队在学院机关和大队党委的指导下，成立了“党员之家”，订购了40余份报刊、杂志，为学员成长成才营造浓厚的人文环境和气氛。学员队还着重加强学员综合素质的培养，比如表达能力、组织能力、管理能力等，争取使每个学员都做到“站起来能讲（能在众人面前演讲）、蹲下去能做（下到部队可以很快地融入工作）、坐下来能写（能够写出理论文章和材料）”，努力把推进学员队管理工作同促进学员全面发展统一起来。

四、要以人为本，求真务实

贯彻落实科学发展观，实现科学管理，在学员队就是要树立求真务实的作风，坚持干实事、求实效，将以人为本落到实处。如学员队为了提高办公效率，让学员腾出更多的时间和精力投入到学习和科研中，针对学员在上报各种材料时填各种表格耗时较多的问题，设计编制了学员电子档案，对每名学员都列出了74个查询和筛选字段目录，建立了各类表格及数据统计报表等10多个电子模板，极大地提高了学员队的办公效率，大大节省了学员们的时间，充分体现了以人为本、求真务实的管理作风。

实现学员队全面的科学管理，是一项需要与时俱进、不断创新的工作。学员队应当进一步认真贯彻落实科学发展观，大力弘扬求真务实的工作作风，持续以人为本，科学管理，实现学员的全面发展，确保以人才培养为中心的各项任务的圆满完成。