

政治纪律的重要性，自觉做到衷心拥护党对军队的绝对领导，坚决贯彻党的基本理论、路线、纲领。其次，要强化军事纪律观念。培养学员树立严明的军纪观念，强化学员的战斗精神。再次，要强化组织纪律观念。要使学员认识到军队是个特殊的武装集团，有严格的组织要求，必须认真遵守。要通过教育学员增强打赢高技术战争的责任感和紧迫感，从根本上提高严守纪律的自觉性。

### (二) 结合实际，重点引导

从严管理与引导教育要结合实际，统筹协调。只有把依法从严管理与各项工作紧密结合起来，渗透到学员日常生活和生活中去，才能增强管理教育的有效性，使之具有强大的生命力。学员队在引导教育中要摸清规律，在结合实际中把握时机，掌握学员的思想变化规律，根据不同时期、不同阶段的具

体情况，不失时机地进行教育，增强教育的针对性和效果。

### (三) 拓宽渠道，推动创新

在引导教育上应当改变单一的课堂模式，拓宽教育途径，把严肃的内容与灵活多样的教育形式结合起来，尽可能把教育搞得生动活泼和富有吸引力、感染力。一是围绕问题，举办辩论会、知识竞赛和实话实说等，通过喜闻乐见的教育形式，使学员对于法规法纪更深入直观了解，调动他们遵章守纪的积极性。二是疏通学员队、家庭、社会三结合的渠道，随时掌握学员的思想动态，及时解决各种问题。三是运用电化教学手段，开展直观教育。四是营造良好的军校文化环境，利用网络、墙报、黑板报、幻灯、橱窗等宣传手段，活跃学习教育的气氛，让学员在耳濡目染、潜移默化中接受法纪法规教育，不断增强纪律观念。

## 认真把握人才培养规律 不断提高管理育人水平

国防科学技术大学 计算机学院，赵亮 王志英 钱程东

随着军队信息化建设的不断深入，怎样培养出高素质、高水平的人才，为国防和军队建设提供人才保证和智力支持，成为军队院校面临的首要问题。军队院校学员队干部同教员一样，也担负着人才培养的重任，这就要求队干部加强学习，认真把握人才培养规律，不断提高管理育人水平。

### 一、学员队干部应具备的素质

培养高素质新型军事人才，对学员的素质提出了很高的要求，作为培养者的队干部应当具备相应的素质和能力。

#### (一) 理想坚定，功底扎实的政治素质

首先，队干部自身的理想信念要十分坚定，爱党、信党、跟党走，这是保证人民军队听党指挥，保持政治本色最基本的要求。其次，队干部要提高自己的理论水平。要抓住点滴时间，认真学习党的基本理论，学习党的路线、方针、政策，深入了解国内外政治局势及其变化。第三，队干部应具有高度的政治敏感性，在国内外政治局势发生变化时，应当及时掌握有关信息，并把中央的政策向学员传达，应及时发现学员中存在的不良思想倾向，及时加以纠正。第四，队干部应当善做思想工作，经常深入学员当中了解情况，当学员发生思想问题时，不应一味责备，应当查找原因，对症下药。

#### (二) 正直上进，为人师表的思想素质

首先，队干部应当好学上进，不断学习来增强自己的理论水平、业务素质和管理能力。其次，队干部应具备高度的事业心、责任感，把学员队管理育人工作当成事业来做，热爱本职工作，恪尽职守。第三，队干部要诚实正直，廉洁自律，公道正派。对学员做到“一碗水端平”，管理过程中对事不对人，坚持原则，不根据个人喜好办事，不论关系亲疏都一视同仁。第四，队干部应带头遵守条令条例、规章制度，起好模范带头作用。

#### (三) 善于管理，全面过硬的业务素质

首先，队干部应当明确自己的职责，掌握学员培养流

程，熟悉各类工作的规定、方法，管理业务过硬。要充分掌握学员的基本情况，有针对性地开展工作的。其次，队干部应当具备较强的领导能力和组织协调能力。组织一项活动时，应当有计划，按部就班地实行。另外，队干部要熟悉平时有业务往来的机关各部门和教研室人员的工作性质，善于组织协调。第三，队干部应当有过硬的军事素质。队干部是学员入校后的第一任老师，是他们对军队的第一印象，队干部军人气质和军事素质的好坏对学员的军人养成影响很大。

#### (四) 能说会写，多才多艺的人文素质

队干部经常要在学员面前讲话，怎样讲话、讲精彩的话，是队干部应该注意的。同时，队干部应当善于归纳总结，将管理经验形成文字材料，不断提高自己的管理水平，也为他人提供丰富的管理经验。此外，队干部应当有一定文体方面的才能，会在文体方面对学员进行一定的指导，这样有助于和学员打成一片，也有助于今后工作的开展。

#### (五) 健康强壮，乐观向上的身心素质

学员队工作是比较辛苦的，“两眼一睁，忙到熄灯”这句话形象地反映了队干部工作的繁忙，因此没有充沛的精力、强健的体魄，是难以胜任队干部工作的。此外，队干部需要经常做学员的思想工作，这就要求队干部具备健康向上的心理素质，用正确的人生观、价值观引导学员，还要有一定的人格魅力和亲和力，学会控制自己的情绪，不感情用事，不凭意志经验办事。

### 二、学员队干部如何树立威信

队干部形象的好坏直接影响管理效果，因此队干部平时要注意自己的一言一行，树立自身的形象权威。

首先，要具有较高的素质。包括优良的政治素质、思想素质、业务素质、人文素质和身心素质等，在学员面前起到模范作用，体现出水平。其次，要言必信、行必果。平时不要随便向学员表态，一旦表态就一定要办到。要严

格执行条令条例和各项规章制度,该讲的就讲,该抓的就抓。第三,真心爱学员,真诚为学员。要经常深入学员,及时了解他们的困难,给予帮助解决,让他们感觉到温暖。第四,要公平公正,发扬民主。对待每一位学员一视同仁,不能执行双重、甚至多重标准。

### 三、怎样实行科学有效的管理

队干部在管理育人工作中,要全面落实科学发展观,实行科学管理。

首先,学员队要建立起一套完整、科学、高效的管理系

统,实行量化考核登记制度,将每个学员的现实表现张榜公布,每学期进行一次汇总,并填写考核表,逐级签字;要将各类文档资料电子化,便于查找。其次,在平时管理工作中注重把贯彻落实条令条例与鼓励学员个性发展有机结合好。要正确认识和理解条令条例制订执行的目的,在坚持原则前提下灵活处理问题。第三,队干部还要学会掌握“尚方宝剑”,将学员的现实表现同他们成长进步的关键环节结合起来,如评优评奖、发展党员、毕业分配、推荐免试、研究生中期筛选、推荐硕博连读、推荐出国联合培养、年底考评、答辩前考核等,真正做到用制度管人,以道理服人。

## 以学员为主体推动学员队人才培养工作

国防科学技术大学 光电科学与工程学院, 王 华 顾岑松

实现国防现代化,履行新世纪新阶段我军历史使命,最关键的是人才。学员队是开发学员综合素质的垦荒地,培养和造就高素质新型军事人才,必须加强和改进学员队人才培养工作。要顺应学员渴望成长的强烈愿望,因势利导,突出学员的主体地位,充分发挥学员的能动性和创造性,从而使学员全面发展,综合提高。

### 一、以学员为主体的概念与内涵

以学员为主体就是要把促进学员的全面发展作为一切工作的出发点和落脚点,通过教育、激励、规范、引导,充分发挥学员的能动作用,使学员通过自我教育,自主学习、自动调适、自觉遵守,不断提高自身综合素质。

一切教育的内容都要经过学员的选择、认同,才能被理解、接受,进而转化为实践行为。这种转化是学员自身内部矛盾运动的结果,任何人也代替不了。自我教育使学员能够将道德要求和行为规范转化为自觉行动,不断加强自身思想政治水平和辨别是非的能力。

自主学习是学员根据自己学习能力、学习任务的要求,积极主动地调整学习策略和努力程度的过程,有利于学员根据个人兴趣和自身发展需求,选择适合自己的学习方法和方式,有利于激发学员的学习热情,发挥学员的爱好和特长。

自动调适是学员在掌握自身思想动态的前提下,及时调整心态,避免思想情绪的较大波动和不良情绪的产生发展。军校学员思维活跃,积极上进,渴望成才,但思想还不够成熟,人生观、价值观、婚恋观等正处于形成和发展时期,容易受各种因素的影响。对此,学员队干部应做好引导和疏通工作,使学员能够认真分析自身思想产生的根源,正确面对学习和生活中面临的各种问题;能够及时发现消极思想的苗头,防范于未然。

自觉遵守是学员根据条令条例和学校的有关规定,自觉约束自己的行为。只有将条令条例的要求内化为学员的自觉行为,使其成为一种习惯,才能得到真正的落实。要启发学员高度的自觉性,使其成为纪律和条令的模范执行者和自觉维护者。

### 二、以学员为主体推动学员队人才培养工作

#### (一) 以学员为主体要端正根本态度

正确的态度是有效开展工作的前提。以学员为主体,提高人才培养质量,学员队干部必须树立服务意识,端正根本态度,以饱满的热情投入到学员队各项工作之中。

1. 关爱宽容。要真心爱护学员,真情关心学员,学会欣赏学员。多一些宽容理解,少一些苛责抱怨。学员在成长过程中出现一些失误甚至错误是正常的,对此,队干部应该批评指正,但更应该帮助他们分析原因,指明方向,给他们理解和支持,鼓励他们从哪里跌倒,从哪里爬起来。

2. 民主平等。民主平等的氛围及由此形成的和谐融洽的人际关系是调动学员积极性、主动性和创造性,发挥学员主体作用的基本条件。学员队管理过程中,队干部与学员,学员与学员之间应努力构建一种相互沟通、理解,彼此尊重、信任的良好关系。使学员能够言其所欲言,为其所该为,为学员施展才华提供一个广阔的舞台。

3. 结合实际。尊重和发挥学员的主体地位不能采取统一的模式,也没有现成的方法。要看到学员既有一致性、共同性,又有多样性、差异性。既要统一标准,又不能千篇一律,既要坚持原则,又要具有灵活性,既要从严治军,做到纪律面前人人平等,又要因人因事做好思想工作。

#### (二) 以学员为主体要注重引导培养

以学员为主体并不意味着放任自流,随意发展。学员处于成长时期,可能偏离甚至迷失自己的方向。作为管理者和教育者,学员队干部应发挥好自己的导向作用,对学员进行积极的引导和培养。

1. 注重理想信念教育。学员要健康成长,首先必须树立坚定的理想信念,树立正确的人生观和价值观。对此,学员队干部自身必须做好表率,坚持理想信念不动摇,要注重经常性教育,潜移默化中让学员明白事之常态,物之常理,人之常情,引导学员树立正确的是非观、荣辱观。

2. 加强沟通交流。良好的沟通和交流有利于增进队干部与学员间的相互了解和信任。学员队干部对学员要做到