

DOI: 10.3969/j.issn.1672-8874.2009.04.006

关于开展国防 MBA 教育的思考

李孟军

(国防科学技术大学 信息系统与管理学院, 湖南 长沙 410073)

[摘要] 随着新军事变革的不断深入, 军队建设需要大批适应市场经济环境、掌握国防资源规划与计划、装备采办管理、后勤管理等知识和技术的高级管理人才, 以提高国防资源利用效率。在分析外军 MBA 人才培养现状的基础上, 结合我军人才需要的实际, 提出了国防 MBA 的培养目标、培养对象以及应当把握的原则, 提出了 MBA 人才培养和科学研究的重点领域, 为实施国防 MBA 教育提供思路。

[关键词] 国防 MBA; 军队人力资源; 军事管理能力

[中图分类号] E251 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1672-8874 (2009) 04-0019-02

A Thought about the Military MBA Education in PLA

LI Meng-jun

(College of Information System and Management, NUDT, Changsha 410073, China)

Abstract: With the progress of military transformation there is an increasing demand of military officers with the ability and related knowledge of resource programming, equipment acquisition, and logistic management to improve the efficiency of military resource. This paper analyses the actuality of foreign military MBA education, and put forward a viewpoint about the goal and the subjects of military MBA so as to implement the MBA education effectively in PLA.

Key words: military MBA; military manpower; military management ability

胡锦涛同志指出:“世界新军事变革不仅是一场军事技术和军队组织体制的革命, 也是一场军事管理的革命。科学高效的管理, 对于降低军队建设成本、提高军事系统运行效率、增强部队战斗力, 具有非常重要的作用。”^[1]军队需要大批掌握国防资源规划与计划、装备采办管理、后勤管理等知识和技术的高级管理人才, 开展国防 MBA (工商管理硕士) 教育, 强化军队人力资源建设, 是新时期武器装备全系统全寿命管理、军队后勤保障、武器装备研制与生产管理的迫切需要, 是保证武器装备研制生产质量和提高军队综合化后勤保障水平的重要举措, 是提高国防资源利用效率的重要途径。

一、外军 MBA 教育现状及启示

外军非常重视在军队中实施 MBA 教育, 美国前国防远景研究规划局信息技术办公室主任霍华德·弗兰克说, 美国的军队是世界上最大、最复杂的商业, 因此其高级主管应该拥有对商业惯例与过程更高深的理解, 这些技能是他们需要的, 能使军队更加有效率, 也是面向商业的军队机构为之努力奋斗的方向。^[2]

MBA 学位教育是外军、特别是美军军官进行在职继续教育的主要专业学位类型, 是美军推荐的在职攻读硕士学位

位三大类型之一, 欧美军队中, 有相当多的中高级军官在初级指挥院校毕业后在职攻读 MBA 学位。美国海军研究生院的工商与公共政策学院从 2002 年开始提供国防 MBA 教育, 为军官和国防部文职人员提供先进的交叉学科方法来解决军事管理和政策问题。美军的 MBA 教育设置国防采办与合同管理、金融管理、后勤与运输管理、信息管理、人力系统与人力资源管理、组织与管理、经济与政策分析等方向。^[3]英国国防学院在其国防管理与技术学院开展了国防 MBA 项目服务, 开设经济管理、战略管理、企业管理、物流与供应链管理、项目管理、信息管理、人员管理等方面的课程, 培养军官、文职人员以及军代表和国防工业执行主管的商业管理技能, 更有效地为英国国防部服务。^[4]加拿大皇家军事学院为军官提供 MBA 学位教育, 加强军官在经济与金融管理、后勤管理、战略管理、企业管理、商务管理、军事交通运输管理、人力资源管理等方面的知识教育。

西方发达国家国防 MBA 教育的主要目的是提高军官应用现代管理技术解决军队实际管理问题与进行政策分析的能力, 通过国防 MBA 教育掌握领导、沟通、组织与计划方面的理论与方法, 解决军官队伍的能力和素质问题, 对军官队伍素质的提高具有重要作用, 并为军官未来的职业发展提供帮助。外军 MBA 教育对我军人才培养具有借鉴意义:

[收稿日期] 2009-10-30

[作者简介] 李孟军 (1964), 男, 湖南益阳人, 国防科学技术大学信息系统与管理学院教授, 博士, 博士生导师。

(1) 通过 MBA 教育实现军队管理队伍综合管理能力的全面提高。军官的来源大多是军事院校, 成长过程中比较关注军事知识修养和军事领导能力的提高。发达国家对于军队商务管理岗位能力的人才培养, 主要通过在职岗位培训得以实现, 因此, 把国防 MBA 教育作为改善军官队伍素质的手段, 是提高军官队伍综合管理能力的重要方式。

(2) 通过 MBA 教育实现军队事务管理与市场经济环境的紧密接轨。长期以来外军的武器装备供应、军事后勤支持、军事物流等方面紧密依赖于市场经济环境, 通过 MBA 教育实现军队相关事务活动的运作与市场经济运行环境接轨。我军目前面临市场经济环境下军事管理转型, 国防 MBA 教育为转型后的管理人才培养提供了一条重要途径。

(3) 通过 MBA 教育解决军官队伍退役再创业的后顾之忧。尽管西方发达国家军官退役保障政策能很好得保障退役后的基本生活条件, 但是退役军官仍然对个人事业有强烈的追求, MBA 教育所提供的知识、实践能力培养为退役军官的第二次创业提供了很大的帮助, 在解决军官后顾之忧的同时, 促进了军官服役期间的安定和军官队伍的稳定。

因此, 我军应当切实结合军队管理实际和市场经济环境开展国防 MBA 教育, 为军事管理转型培养综合性管理人才。

二、我军 MBA 教育应当坚持的原则

国防 MBA 教育的实质是工商管理, 学习商务管理方面的知识, 解决军队中的商务管理方面的问题, 所以区别于一般的工商管理, 应当坚持以下原则:

(1) 以军队岗位任职需要为人才培养目的和方向。MBA 教育首先要满足管理岗位的实际需要, 在培养方案设计上应当突出军队管理的特点, 从研究方向设置、课程体系设计、教学内容安排、学位论文研究等方面都需要紧密结合武器装备采办、军事后勤、军队工程建设、军队人力资源管理等重大实际问题, MBA 人才培养的全过程都要针对我军的具体部门和岗位进行设计和安排。

(2) 以培养实践能力和强化综合应用能力为重点。MBA 教育具有很强的实践性, 国防 MBA 应当突出军队管理实践, 突出现代管理理论方法与技术军队管理中的综合运用, 因此在教学、研究过程中要采用案例教学研讨的教学方式, 设置专门的部队实践和调研环节, 培养学员综合运用现代管理知识分析解决实际问题的能力。

(3) 以解决军队实际问题作为 MBA 教育学术研究内容。由于国防 MBA 教育的对象来源于管理岗位, 对军队事务管理中存在的问题具有比较清晰的认识, 因此 MBA 教育需要结合军队的实际问题开展研究, 需要结合管理咨询、论证、研制和技术开发项目, 将战略咨询、基础研究、关键技术攻关以及型号研制的成果引入教学、案例讨论以及学位论文研究等环节。

三、国防 MBA 教育人才培养和科学研究的领域

国防 MBA 教育应当面向军队管理的实际需要, 主要侧重以下领域方面的人才培养, 并研究相同领域的实际问题:

(1) 装备采办管理。学习和研究军事装备及其相关要素的全系统、全寿命周期的管理理论、方法和技术, 涉及对武器系统与装备的研制、生产、部署、使用的过程、步骤及其最终产品进行计划、组织、协调、领导、控制的一系列管理活动。

(2) 军事物流与供应链管理。针对军事物资供应与综合保障, 学习和研究军事供应链管理理论和方法、军事物流配置与优化技术、军事物流信息技术、军民物流一体化体系建设、RFID 技术及其在军事物流管理上的应用等方面。

(3) 大型军事科研项目管理。针对重大科研工程、军事设施建设工程中的项目管理问题, 学习和研究武器装备型号项目的论证与评估、计划与控制、风险分析与管理、项目信息管理等理论方法与技术。

(4) 国防采办信息资源管理。学习和研究国防采办信息资源的规划、优化配置、共享体系结构、管理信息系统, 以及军事物资采购的信息化、军事后勤活动的电子商务等方法与技术。

(5) 军工生产与运作管理。针对军队科研生产的需要, 学习和研究军事科研和生产管理、研究开发管理、生产过程管理、质量管理、风险管理、成本管理等环节和活动的规划与计划、资源组织与优化配置、过程优化控制等方法和技术。

这些领域普遍存在我军现代化建设中迫切需要解决的问题, 急需培养大量具备相关知识和能力的人员, 应当通过国防 MBA 教育, 不断培养国防采购管理、物资供应管理、物流管理、大型工程项目管理、人事管理、驻军工企业军代表等方面的在职干部, 使这些管理人员适应军队现代工商管理事务对知识、能力、技术方面的需要, 提高管理水平。

[参考文献]

- [1] 编写组. 树立和落实科学发展观理论学习读本[M]. 解放军出版社, 2006.
- [2] 王立伟. 向军队学管理[J]. 管理与财富, 2007, (10).
- [3] 范玉芳, 王芸. 美国海军研究生院的管理教育[J]. 高等教育研究学报, 2005, (3).
- [4] 郑绍钰, 谢文秀. 英国国防管理硕士教育[J]. 继续教育, 2006, (10).

(责任编辑: 卢绍华)