

# ESI 学科建设奖励政策调查研究

刘芳<sup>1</sup>, 陈芳<sup>1</sup>, 朱沙<sup>2</sup>

(1. 三峡大学 图书馆, 湖北 宜昌 443002; 2. 三峡职业技术学院 图书馆, 湖北 宜昌 443000)

**摘要:** 目前全国第四轮学科评估工作正式启动, 评估体系中提出 ESI 高被引论文和扩展版 ESI 高被引论文 (统计至前 3%) 等指标。本文通过对网络上公布相关 ESI 学科建设奖励政策的高校进行调研及对比分析, 以期高校不断完善管理制度, 充分调动科研人员的积极性, 促进学校高水平科研成果的产出。

**关键词:** ESI; 学科建设; 奖励政策

**中图分类号:** G647 **文献标志码:** A **文章编号:** 1672-8874 (2016) 04-0074-08

## Investigation and Research on the Incentive Policy of ESI Subject Construction

LIU Fang, CHEN Fang, ZHU Sha

(1. Library, China Three Gorges University, Yichang 443002, China;

2. Library, Three Gorges Vocational and Technical College, Yichang 443000, China)

**Abstract:** At present, the fourth round of the national subject evaluation is officially launched. Evaluation system proposes ESI (Essential Science Indicators) high cited papers and extended version of ESI high cited papers (added up to the first 3%) indicators. This paper compares investigation made in those universities and analyses the incentive policy of ESI subject construction, in order to improve the management system of the university, encourage the enthusiasm of researchers and promote the output of scientific research achievements of high level.

**Key words:** ESI; subject construction; incentive policy

2016年4月23日, 全国第四轮学科评估工作正式启动, 其评估体系继续保持“师资队伍与资源”、“人才培养质量”、“科学研究水平”和“社会服务与学科声誉”四个一级指标框架不变。其中, “科学研究水平”二级指标“科研成果”的学术论文质量要求提出 ESI 高被引论文和扩展版 ESI 高被引论文 (统计至前 3%) 等指标<sup>[1]</sup>。为推进高校 ESI 高水平论文不断取得新突破, 为科研人员提供政策引导, 本文对国内部分高校 ESI 学科建设的奖励政策进行调查, 以期高校不断完善管理制度, 充分调动科研人员的积极性, 加强人才梯队建设, 促进学校高水平科研项目 and 科研成果的产出。

## 一、调查范围

本次对网络上公布相关 ESI 学科建设奖励政策的部分高校进行调研, 包括华中科技大学、武汉大学、西安交通大学、中南大学及其物理与电子学院、南方医科大学、中国矿业大学、华南农业大学、扬州大学、河南师范大学、兰州理工大学等 10 所进入 ESI 前 1% 的高校。

### 1. 调查高校 ESI 排名情况

根据 2016 年 9 月 ESI 公布的数据, 中国进入 ESI 前 1% 的机构共有 606 个, 排名前 20 名的机构

如表1所示。本次网络调查的这十所高校排名分别为:华中科技大学位居全国排名14位,武汉大学位居全国排名16位,西安交通大学全国排名20位,中南大学全国排名22位,南方医科大学全国

排名74位,扬州大学全国排名83位,华南农业大学全国排名92位,河南师范大学全国排名110位,中国矿业大学全国排名113位,兰州理工大学全国排名205位。

表1 国内机构ESI排名前20名情况

	机 构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被引频次	高被引 论文数
1	中国科学院	271992	3395145	12.48	4357
2	北京大学	54383	687737	12.65	973
3	浙江大学	62711	624653	9.96	703
4	清华大学	54843	616232	11.24	980
5	上海交通大学	58643	565803	9.65	637
6	复旦学报	40948	507432	12.39	625
7	中国科学技术大学	32083	413776	12.9	626
8	南京大学	35724	409979	11.48	463
9	中山大学	35080	385984	11	430
10	大学中国科学院	39794	313270	7.87	441
11	山东大学	33766	295667	8.76	274
12	吉林大学	31351	279247	8.91	254
13	四川大学	34785	277287	7.97	235
14	华中科学技术大学	33831	269311	7.96	322
15	南开大学	19147	250293	13.07	335
16	武汉大学	24834	244396	9.84	286
17	哈尔滨理工学院	30123	228799	7.6	378
18	大连科技大学	22889	214124	9.35	222
19	中国医学科学院北京协和医学院	17994	206297	11.46	219
20	西安交通大学	28275	202537	7.16	231

## 2. 调查高校进入ESI前1%学科情况

根据2016年9月ESI公布的数据,本次网络调查的这十所高校进入ESI前1%的学科情况如表2所示。其中,华中科技大学有15个学科进入ESI排名前1%,其中工程学科在全球入围ESI前1%的1266个机构中排名第38位;武汉大学有14个学科进入ESI排名前1%,其中化学学科在全球入

围ESI前1%的1143个机构中排名第89位;西安交通大学有12个学科进入ESI排名前1%,其中工程学科在全球入围ESI前1%的1266个机构中排名第32位;中南大学有11个学科进入ESI排名前1%,其中材料学科在全球入围ESI前1%的767个机构中排名第67位。

表2 调查高校进入ESI前1%学科情况

ESI 学科	华中科技大学	武汉大学	西安交通大学	中南大学	南方医科大学	扬州大学	华南农业大学	河南师范大学	中国矿业大学	兰州理工大学
进入ESI前1%学科数量	15	14	12	11	3	5	2	2	2	1
农业科学	727/751	557/751				416/751	323/751			
生物学和生物化学	462/913	375/913	786/913	538/913	895/913					
化学	271/1143	89/1143	372/1143	391/1143		644/1143		614/1143		
临床医学	480/3853	731/3853	832/3853	555/3853	714/3853	3460/3853				
计算机科学	78/391	98/391	121/391	274/391						
工程学	38/1266	217/1266	32/1266	172/1266		812/1266		1184/1266	451/1266	1226/1266
环境科学/生态学	766/792	647/792								
地球科学		378/599	485/599						520/599	
免疫学	532/653									
材料科学	89/767	113/767	92/767	67/767						
数学	223/236	202/236	161/236	160/236						
微生物学										
分子生物学和遗传学	554/674			611/674						
神经科学和行为科学	466/777		756/777	498/777						
药理学和毒理学	224/768	369/768	453/768	348/768	639/768					
物理学	335/717	518/717	419/717							
植物学和动物学		576/1104				653/1104	329/1104			
社会科学 - 概论	983/1254	860/1254	1045/1254	1196/1254						

## 二、奖励政策调查情况

### 1. 华中科技大学

2014年,《华中科技大学高水平科研成果奖励办法(自然科学)》(校科技【2014】6号)发布。该《奖励办法》中明确奖励类别,高影响力论文包括ESI热点论文和高被引论文;根据高影响力论文的归属及作者的贡献,作者类别具体分为通讯作者和第一作者且署名第一单位、通讯作者署名第一单位或第一作者署名第一单位、本校其他参与作者等三个层次。该文件根据国际论文评价标准,将获奖论文分为8大类、17个小类和40个子类进行分类奖励<sup>[2]</sup>。根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文33851篇,总被引频次269360次,高被引论文共计322篇,热点论文15篇(见表3)。

### 2. 武汉大学

2014年6月24日,武汉大学出台《关于印发〈武汉大学高水平科研成果奖励办法〉的通知(武大发字【2014】8号)》。该《办法》设立高水平论文奖,奖励类别中新增ESI高水平论文,包括ESI热点论文和高被引论文,作者类别分为通讯作者且第一完成单位、通讯作者或第一完成单位及其他等三个层次,分别给予不同的奖励<sup>[3]</sup>(见表4)。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文24843篇,总被引频次244519次,ESI高被引论文共计286篇,热点论文15篇(见表5)。

### 3. 西安交通大学

2014年5月13日,《西安交通大学科学技术奖励办法》发布,对SCIENCE、NATURE、CELL等学术杂志上发表的论文,以及进入ESI数据库的论文等具有重大国际学术影响的基础研究成果给

予奖励,具体由该校科研院负责认定<sup>[4]</sup>。根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文28287篇,总被引频次202699次,ESI高被引论文共计232篇,热点论文6篇(见表6)。

#### 4. 中南大学

2014年,中南大学发布《关于重点支持建设一批ESI全球前1%后备学科的通知(中大研字【2014】28号)》的文件,学校投入专项经费对全

校6个ESI全球前1%后备学科进行重点支持。2015年11月,中南大学发布《中南大学科研成果奖励办法》,设立科研成果奖励专项,对ESI 0.1%和1%高被引论文等高水平论文给予一次性奖励<sup>[5]</sup>(见表7)。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文25692篇,总被引频次188193次,ESI高被引论文共计235篇,热点论文11篇(见表8)。

表3 华中科技大学ESI收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
华中科技大学	33851	269360	7.96	322	322	15

表4 武汉大学高水平论文奖励条件及额度

奖励类别	奖励条件		奖励额度(万元)
ESI 高水平论文	热点论文 (新增)	通讯作者且第一完成单位	12
		通讯作者或第一完成单位	6
		其他	3
	高被引论文 (新增)	通讯作者且第一完成单位	8
		通讯作者或第一完成单位	4
		其他	2

表5 武汉大学ESI收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
武汉大学	24843	244519	9.84	286	287	15

表6 西安交通大学ESI收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
西安交通大学	28287	202699	7.17	232	232	6

表7 中南大学高水平论文奖励标准

奖励类别	奖励金额(万元)	
高被引论文	ESI 0.1%	5
	ESI 1%	1

表8 中南大学ESI收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
中南大学	25692	188193	7.32	235	235	11

为推进“物理学”学科发展,2015年5月26日中南大学物理与电子学院对“物理学”ESI论文专项实施方案(2014版)进行修正,推出以下激励措施:设立“物理学”ESI论文基金100万;收录1篇“物理学”ESI论文(第一作者或通讯作者)获得科研经费奖励4000元;ESI合作论文(非第一或通讯作者)按权重3篇折合为1篇;在项目建设期内累计发表“物理学”ESI当量论文6篇以上者,第7篇当量论文起科研经费翻倍计算;收录的“物理学”ESI论文引用本校师生(单位署名为中南大学)2006年以后发表的任何1篇ESI物理类期刊论文获得科研经费奖励300元<sup>[6]</sup>。

#### 5. 南方医科大学

2015年,南方医科大学出台《加强ESI学科建设方案》,对发表的高水平ESI学科论文进行奖励,每年奖励总金额约250万元。该《方案》规

定:对ESI收录的期刊目录,并从属于药理学和毒理学、生物学和生物化学、神经科学和行为学等三个ESI全球前1%的后备学科领域期刊,署各单位为南方医科大学的论文,根据论文从发表截至统计时间的被引频次给予一次性奖励,并区分第一作者(通讯作者)单位和非第一作者(通讯作者)单位。其中,第一作者(通讯作者)单位论文的资金:奖金基数×(被引次数+1);非第一作者(通讯作者)单位论文的奖金:奖金基数×0.5×(被引次数+1)<sup>[7]</sup>。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文7740篇,总被引频次55748次,ESI高被引论文共计36篇,热点论文1篇(见表9),并且药理学和毒理学进入ESI前1%学科排名639/768,生物学和生物化学进入ESI前1%学科排名895/913。

表9 南方医科大学ESI收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
南方医科大学	7740	55748	7.2	36	36	1

#### 6. 中国矿业大学

2016年3月11日,中国矿业大学发布《我校创建ESI一流学科资源优化配置办法》,对ESI前1%贴进度达到60%的学科启动建设<sup>[8]</sup>。《办法》规定,学科新进入ESI前1%,奖励依托单位50万元;并针对该校ESI收录论文,每新增1次引用

奖励0.1万元。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文7092篇,总被引频次32430次,ESI高被引论文共计49篇(见表10),并且工程学进入ESI前1%学科排名451/1266,地球科学进入ESI前1%学科排名520/599。

表10 中国矿业大学ESI收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
中国矿业大学	7092	32430	4.57	49	49	0

#### 7. 华南农业大学

2016年1月15日,华南农业大学发布《关于印发〈华南农业大学ESI学科推进实施办法〉的通知》。《办法》规定,加强奖励学校于2016年1月1日至2017年12月31日期间署名发表在化学、微生物学学科领域的ESI论文;公派出国的自然科学类教师、博士研究生,原则上要在回国一年内发表署名华南农业大学的ESI论文至少1篇<sup>[9]</sup>。且该校在导师评聘及博士学位授予中体

现了ESI论文要求:自然科学类新聘研究生导师须发表ESI论文1篇,在自然科学领域录取的博士研究生在读期间须至少发表1篇ESI论文方可授予学位。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文5489篇,总被引频次40852次,ESI高被引论文共计43篇,热点论文7篇(见表11),并且农业科学进入ESI前1%学科排名323/751,植物学与动物学进入ESI前1%学科排名329/1104。

表 11 华南农业大学 ESI 收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
华南农业大学	5489	40852	7.44	43	45	7

## 8. 扬州大学

2016年3月18日,扬州大学医学院发布《关于印发〈扬州大学医学院关于在基本科学指标数据库(ESI)收录临床医学学科相关期刊所发表学术论文进行奖励的暂行规定〉的通知》。该《规定》中,ESI收录、临床医学学科和署名单位的期

刊论文按期刊影响因子、引用次数和单位标注先后次序等标准进行一次性奖励<sup>[10]</sup>。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文5967篇,总被引频次47534次,ESI高被引论文共计60篇,热点论文4篇(见表12),并且临床医学进入ESI前1%学科排名3460/3853。

表 12 扬州大学 ESI 收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
扬州大学	5967	47534	7.97	60	60	4

## 9. 河南师范大学

2016年3月21日,《河南师范大学高水平成果(人才)绩效奖励办法》(校党字【2016】9号-附件)出台<sup>[11]</sup>。该《奖励办法》规定以河南师范大学作为通讯作者且第一完成单位的ESI高被引论文每篇奖励5万元;ESI收录的1区学术论文

每篇奖励5万元,2区论文每篇奖励2万元。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文4604篇,总被引频次34420次,ESI高被引论文共计45篇(见表13),并且化学进入ESI前1%学科排名614/1143,工程学进入ESI前1%学科排名1184/1266。

表 13 河南师范大学 ESI 收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
河南师范大学	4604	34420	7.48	45	45	0

## 10. 兰州理工大学

2016年4月21日,甘肃省教育厅网站报道《兰州理工大学精准发力推进一流学科建设》。近年来,兰州理工大学相继制定出台《十三五学科发展规划》、《兰州理工大学一流学科建设实施方案》和《创建ESI一流学科奖励实施暂行办法》等系列措施,对该校接近ESI前1%的

工程学、材料学两个学科给予精准支持,对ESI学科建设中做出贡献的集体和个人实施重奖<sup>[12]</sup>。

根据2016年9月ESI公布的数据,该校ESI论文2054篇,总被引频次12051次,ESI高被引论文共计13篇(见表14),并且工程学进入ESI前1%学科排名1226/1266。

表 14 兰州理工大学 ESI 收录论文情况

机构	Web of Science 论文数	被引频次	篇均被 引频次	高被引 论文数	高水平 论文数	热门 论文数
兰州理工大学	2054	12051	5.87	13	13	0

### 三、ESI 学科建设措施

我国“双一流”建设及学科评估标准,对国内高校学科建设和科研发展提出了更高的要求。通过以上十所高校 ESI 高水平论文、高影响力论文奖励政策调研,目前国内高校针对 ESI 学科建设的激励措施体现在以下方面:

#### 1. 数量与质量兼顾

ESI 的基准数据均来自 WOS,引文情况与论文总数成正比。各高校 ESI 奖励措施体现数量与质量兼顾,加强科研合作与论文合作,强调论文的国际影响力,更加注重质量,奖励标准高。华中科技大学、武汉大学、西安交通大学和中南大学等四所高校进入 ESI 前 1% 学科超过 10 个,更注重高影响力论文的产出数量。例如武汉大学对 ESI 高水平论文中的热点论文最高奖励 12 万(通讯作者且第一完成单位),高被引论文最高奖励 8 万(通讯作者且第一完成单位),且对本校其他参与作者(通讯作者和第一作者均为外单位)的热点论文奖励 3 万,高被引论文奖励 2 万。根据 2016 年 9 月 ESI 公布的数据,华中科技大学 ESI 高被引论文共计 322 篇,热点论文 15 篇;武汉大学 ESI 高被引论文共计 286 篇,热点论文 15 篇;西安交通大学 ESI 高被引论文共计 232 篇,热点论文 6 篇;中南大学 ESI 高被引论文共计 235 篇,热点论文 11 篇。高标准的奖励极大地调动全校教师和科研人员的积极性,激励高水平成果的产出。

#### 2. 精准支持优势学科

各高校对优势学科给予精准支持,集中优势科研力量。例如中国矿业大学对 ESI 前 1% 贴进度达到 60% 的学科启动建设;兰州理工大学聚焦工程学和材料学两个学科,根据学科贡献度对做出突出贡献的集体和个人实施重奖;中南大学物理与电子学院专设“物理学”ESI 论文基金 100 万;南方医科大学对发表在 ESI 药理学和毒理学、生物学和生物化学、神经科学和行为学三个学科领域的期刊文章给予奖励;华南农业大学对发表在化学、微生物学学科领域的 ESI 论文给予奖励;扬州大学对发表在 ESI 临床医学学科的期刊论文给予奖励。根据 2016 年 9 月 ESI 公布的数据,南方医科大学药理学和毒理学进入 ESI 前 1% 学科排名 639/768,生物学和生物化学进入 ESI 前 1% 学科排名 895/913;中国矿业大学地球科学进入 ESI 前 1%

学科排名 520/599;扬州大学临床医学进入 ESI 前 1% 学科排名 3460/3853;河南师范大学工程学进入 ESI 前 1% 学科排名 1184/1266;兰州理工大学工程学进入 ESI 前 1% 学科排名 1226/1266。这些精准支持优势学科的措施有效助推特色学科率先突破,示范和带动学校学科建设水平和人才培养质量提升。

#### 3. 绩效考核目标明确

受调查的部分高校将 ESI 论文列入各类绩效考核指标,以培养高端人才、产出高水平成果为突破口,提前做好梯队接力准备,防止出现断层,有效推动重点学科建设。如中国矿业大学要求依托单位领导班子任期考核目标与创建一流学科绩效挂钩,ESI 前 1% 的文章排名度每年提升 10% 以上,未达标视为学科建设单项考核不合格,考核结果作为项目负责人聘期考核结果。

#### 4. 加强国际化发展战略

各高校在 ESI 激励政策中瞄准学科前沿,加强国际化发展战略,鼓励学校科研人员与国际高水平机构合作撰写论文,拓展研究视角,提升科研质量,促进相关学科在国际学术界的影响力。如中国矿业大学要求建设期内实质性引进国际一流学者,派出青年教师师从海外学术大师;组建国际一流团队,汇聚一批在国际学术组织任职、具有国际影响的知名学者;加强与本学科排名世界前 20 位的海外知名学者开展合作研究,引进国际知名专家为特聘教授,推荐高水平学者到国际学术组织任职,提升学科国际影响力。

### 四、调研结论

近年来,国内部分高校针对 ESI 学科建设相继出台各类奖励办法和建设方案,与其预见性的学校建设战略和学科发展规划密不可分。预见和顺应此政策导向,能够有效提升学校核心竞争力,有利于学校排名提升,从而使学校建设获得更多的政策支持和财政支持,使学校发展形成良性循环。

这些奖励办法和建设方案设置的不仅仅是奖励成果本身,更是人才队伍建设的重要方针,有利于学校人才梯队的建设。对学校优势学科要持续重点投入,提升数量和质量;对潜力优势学科要进一步稳质量,扩规模;对弱势学科要引进领军人才,加强国际合作。有效的激励机制,能

够吸引高水平、高产出的研究人才扎根学校,充分调动本校教师的科研积极性和创造性,有效提升学校核心竞争力,促进高水平科研项目和科研成果产出数量的迅速增长,推动优势学科进入ESI前1%后备学科的重大突破,加快有特色、高水平研究型大学的建设步伐。

#### 参考文献:

- [1] 中国学位与研究生教育信息网. 全国第四轮学科评估工作正式启动[EB/OL]. (2016-04-23) [2016-10-10]. <http://www.cdgdc.edu.cn>.
- [2] 华中科技大学. 关于申报我校高水平论文奖励(第二批)通知[EB/OL]. (2015-03-06) [2016-10-10]. <http://e.hust.edu.cn/inform/showinform.jsp?informid=8381>.
- [3] 武汉大学. 关于印发<武汉大学高水平科研成果奖励办法>的通知(武大发字[2014]8号)[EB/OL]. (2014-09-24) [2016-10-10]. <http://sph.whu.edu.cn/info/1103/2380.htm>.
- [4] 西安交通大学. 西安交通大学科学技术奖励办法[EB/OL]. (2014-06-06) [2016-10-10]. <http://eie.xjtu.edu.cn/info/1074/3312.htm>.
- [5] 中南大学. 关于印发《中南大学科研成果奖励办法》的通知[EB/OL]. (2016-03-11) [2016-10-10]. <http://bigdata.csu.edu.cn/info/1030/1141.htm>.
- [6] 中南大学. 关于转发中南大学“‘物理学’ESI项目实施方案”的通知[EB/OL]. (2015-06-10) [2016-10-10]. <http://www.xiangya.com.cn/web/Content.aspx?chn=296&id=28341>.

- [7] 南方医科大学. 校发字[2015]15号关于下达2015年度高水平大学建设(省财政)专项经费的通知[EB/OL]. (2016-03-30) [2016-10-10]. <http://portal.smu.edu.cn/ghc/xinwengonggao/2016-03-30/68084.html>.
- [8] 中国矿业大学. 关于印发《我校创建ESI一流学科资源优化配置办法》的通知[EB/OL]. (2016-03-16) [2016-10-10]. <http://scet.cumt.edu.cn/Article/4185.html>.
- [9] 华南农业大学. 关于印发《华南农业大学ESI学科推进实施办法》的通知[EB/OL]. (2016-01-15) [2016-10-10]. [http://web.scau.edu.cn/xxgk/Article\\_View.asp?id=1921](http://web.scau.edu.cn/xxgk/Article_View.asp?id=1921).
- [10] 扬州大学. 关于印发《扬州大学医学院关于在基本科学指标数据库(ESI)收录临床医学学科相关期刊所发表学术论文进行奖励的暂行规定》的通知[EB/OL]. (2016-03-19) [2016-10-10]. [http://xyy.zyu.edu.cn/art/2016/3/19/art\\_23535\\_519174.html](http://xyy.zyu.edu.cn/art/2016/3/19/art_23535_519174.html).
- [11] 河南师范大学. 关于开展2015年度高水平科研成果(人才)绩效奖励申报工作的通知[EB/OL]. (2016-03-21) [2016-10-10]. <http://www.henannu.edu.cn/s/9/t/2119/5b/67/info88935.htm>.
- [12] 甘肃省教育厅. 兰州理工大学精准发力推进一流学科建设[EB/OL]. (2016-04-21) [2016-10-10]. [http://www.gsedu.gov.cn/Article/Article\\_34282.aspx](http://www.gsedu.gov.cn/Article/Article_34282.aspx).

(责任编辑:赵惠君)

(上接第55页)

职官员、非国防部政府机构的文职官员、工业企业的高级管理人员。国际学员都是各国的高级军官,拥有中校/上校/少将军衔。

#### 注释:

- ① 美国联邦政府文职人员薪级代码,相当于军队的中校/上校。
- ② 美国国家安全人事系统——译注。

#### 参考文献:

- [1] United States Congress House of Representatives

Committee on Armed Services, Subcommittee Oversight and Investigations. Thinkers and Practitioners: Do Senior Professional Military Education Schools Produce Strategists? [M]. Washington: U. S. Government Printing Office, 2010.

(责任编辑:赵惠君)